

## **LINEA GUIDA PER LA COMPILAZIONE DI Tav.A -A1.3.3**

### **“ ALTRE RISORSE”**

#### **PREMESSA**

La categoria “Altre Risorse” si riferisce a quattro famiglie di risorse: finanziarie, informative, materiali e tecnologiche. [Parte b: Risorse Materiali e Tecnologiche](#)

#### **A1.3.3.3 RISORSE MATERIALI**

Si chiede di valutare l’approccio alla gestione dei materiali, dei beni mobili e degli immobili, in una prospettiva improntata alla massima efficienza, cioè al raggiungimento dei fini per i quali sono stati acquistati o prodotti, ed ai minimi costi. Il tutto in un quadro che assicuri la massima coerenza con le strategie aziendali.

- .1 politica di acquisto e gestione fornitori (1)
- .2 gestione dei magazzini e dei processi logistici (2)
- .3 gestione delle Macchine, Impianti, Edifici (3)

- (1) vengono valutate l’efficacia e l’efficienza delle tecniche per la gestione dei fornitori, come “vendor rating”, partnership con i fornitori migliori, “comakership”...
- (2) vengono valutate le modalità con cui magazzini e processi logistici vengono gestiti in modo da minimizzare i costi e i tempi globali.
- (3) vengono valutate le modalità con cui gli immobili, gli impianti, i macchinari vengono mantenuti al fine di minimizzare i costi globali per l’azienda e non degradare il valore del patrimonio.

#### **A1.3.3.4 RISORSE TECNOLOGICHE**

Si considerano le modalità seguite dall’azienda per sviluppare e tutelare le proprie risorse tecnologiche, assicurarne la loro utilizzazione più efficace, ai fini delle strategie aziendali e minimizzare i costi relativi.

- .1 tecnologia e vantaggio competitivo (1)
  - .2 tecnologia e sviluppo del personale (2)
  - .3 proprietà intellettuale (3)
- (1) Viene valutato il modo con cui la tecnologia viene sviluppata, o acquisita, e successivamente applicata ai processi aziendali, ai sistemi informativi e di telecomunicazione, ai fini del conseguimento e/o del mantenimento del vantaggio competitivo. E, inoltre, come si assicura all’azienda un osservatorio sulle nuove tecnologie e sugli orientamenti della concorrenza, e come vengono valutate le tecnologie alternative o emergenti.
  - (2) Viene valutato come lo sviluppo della tecnologia è raccordato con la pianificazione e lo sviluppo del personale al fine di garantire le necessarie competenze.
  - (3) Viene valutato come è utilizzata e protetta la proprietà intellettuale.